

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHẠM TRẦN KIÊN

QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN
TỪ NGÂN SÁCH ĐỊA PHƯƠNG
TẠI BỘ CHỈ HUY QUÂN SỰ TỈNH THÁI NGUYÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2019

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHẠM TRẦN KIÊN

QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN
TỪ NGÂN SÁCH ĐỊA PHƯƠNG
TẠI BỘ CHỈ HUY QUÂN SỰ TỈNH THÁI NGUYÊN

NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

Mã số: 8.31.01.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn: TS. TẠ THỊ THANH HUYỀN

THÁI NGUYÊN - 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu độc lập của riêng tôi. Các số liệu và kết quả nêu trong luận văn là trung thực và chưa từng được công bố trong bất kỳ công trình nào khác. Các số liệu trích dẫn trong quá trình nghiên cứu đều có nguồn gốc rõ ràng

Thái Nguyên, tháng năm 2019

Tác giả luận văn

Phạm Trần Kiên

LỜI CẢM ƠN

Để thực hiện được đề tài: “Quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương tại Bộ chỉ huy quân sự tỉnh Thái Nguyên”. Tôi xin chân thành cảm ơn Quý Ban Giám hiệu, Phòng Đào tạo, thầy cô giáo Trường ĐH Kinh tế và Quản trị Kinh doanh đã tận tâm giảng dạy, truyền đạt những kiến thức quý báu cho tôi trong suốt thời gian tôi học tập tại trường và quá trình nghiên cứu làm luận văn.

Đặc biệt, tôi xin chân thành cảm ơn **TS. Tạ Thị Thanh Huyền** đã tận tình chỉ bảo, hướng dẫn cho tôi hoàn thành luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ tận tình và những ý kiến đóng góp của thầy, cô giáo, bạn bè, đồng nghiệp trong quá trình làm Luận văn.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2019

Tác giả luận văn

Phạm Trần Kiên

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU	vii
DANH MỤC SƠ ĐỒ, HÌNH VẼ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	4
4. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của đề tài	4
5. Kết cấu luận văn.....	5
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN TỪ NGÂN SÁCH ĐỊA PHƯƠNG TRONG QUÂN ĐỘI	6
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương trong quân đội	6
1.1.1. Một số khái niệm cơ bản.....	6
1.1.2. Đặc điểm, vai trò của quản lý đầu tư XDCCB từ ngân sách địa phương trong quân đội.....	10
1.1.3. Nội dung quản lý vốn đầu tư XDCCB từ ngân sách địa phương trong Quân đội.....	14
1.1.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý vốn đầu tư XDCCB từ NSDP trong Quân đội	24
1.2. Kinh nghiệm thực tiễn về quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương trong Quân đội ở một số đơn vị Quân đội	27
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý của Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Nghệ An (Tào Hữu Phùng, Nguyễn Công Nghiệp, 2009)	27
1.2.2. Kinh nghiệm Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Quảng Ninh (Trần Quý Tự, 2018)	

.....	28
1.2.3. Bài học kinh nghiệm áp dụng cho Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên trong công tác quản lý vốn đầu tư XDCB từ NSDP	29
Chương 2 : PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	32
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	32
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	32
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	32
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và xử lý thông tin.....	35
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	35
2.3. Phương pháp phỏng vấn chuyên gia	36
2.4 Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	36
Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ CƠ BẢN TỪ NGÂN SÁCH ĐỊA PHƯƠNG TẠI BỘ CHỈ HUY QUÂN SỰ TỈNH THÁI NGUYÊN.....	39
3.1. Giới thiệu về Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên	39
3.1.1. Bộ máy quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại đơn vị	39
3.1.2. Khái quát về Ban quản lý dự án tại BCH quân sự tỉnh Thái Nguyên... ..	40
3.1.3. Các dự án do đơn vị làm chủ đầu tư giai đoạn 2016-2018	42
3.1.4. Thực trạng vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương tại Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên	43
3.2. Thực trạng công tác quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương tại Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên giai đoạn 2016-2018.....	46
3.2.1. Lập kế hoạch vốn xây dựng cơ bản tại đơn vị	46
3.2.2. Thực hiện cấp phát vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương	47
3.2.3. Thanh toán và kiểm soát thanh toán vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương	50
3.2.4. Quyết toán vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương.....	51
3.2.5. Thực trạng công tác thanh tra, kiểm tra việc thực hiện vốn đầu tư xây	

dựng cơ bản tại Bộ CHQS tỉnh Thái Nguyên	55
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý vốn đầu tư XD CB NSDP tại Bộ chỉ huy quân sự tỉnh Thái Nguyên	57
3.3.1. Các yếu tố khách quan	57
3.3.2. Các yếu tố chủ quan	59
3.3.3. Đánh giá mức độ ảnh hưởng của các nhân tố đến công tác quản lý vốn đầu tư XD CB từ NSDP tại Ban chỉ huy quân sự tỉnh Thái Nguyên thông qua điều tra.....	63
3.4. Đánh giá công tác quản lý vốn đầu tư XD CB từ NSDP tại Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên thời gian qua.....	67
3.4.1. Những kết quả đạt được	67
3.4.2. Những khó khăn, hạn chế.....	69
3.4.3. Nguyên nhân của những hạn chế	70
Chương 4: GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN TỪ NGUỒN NGÂN SÁCH ĐỊA PHƯƠNG TẠI BỘ CHỈ HUY QUÂN SỰ TỈNH THÁI NGUYÊN	73
4.1. Định hướng và mục tiêu trong đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn NSDP tại Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên trong thời gian tới	73
4.1.1. Định hướng đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn NSDP tại Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên trong thời gian tới.....	73
4.1.2. Mục tiêu trong đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn NSDP tại Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên trong thời gian tới.....	74
4.2. Giải pháp nhằm tăng cường công tác quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn ngân sách địa phương tại Bộ Chỉ huy quân sự tỉnh Thái Nguyên...	75
4.2.1. Nâng cao chất lượng trong công tác xây dựng chủ trương đầu tư, lập kế hoạch và phân bổ vốn đầu tư.....	75
4.2.2. Nâng cao chất lượng công tác thẩm tra, thẩm định, đấu thầu và phê duyệt các dự án đầu tư.....	78

4.2.3. Hoàn thiện hoạt động quyết toán vốn đầu tư XD CB từ NSDP	81
4.2.4. Đẩy mạnh công tác thanh tra, kiểm tra vốn đầu tư XD CB từ NSDP ...	84
4.2.5. Nâng cao trình độ của đội ngũ cán bộ làm công tác quản lý vốn	86
4.3. Kiến nghị	88
4.3.1. Kiến nghị với UBND tỉnh Thái Nguyên	88
4.3.2. Kiến nghị với Kho bạc Nhà nước	89
KẾT LUẬN	90
DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO	92
PHỤ LỤC	94

DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU

Bảng 2.1. Thang đo Likert và mức đánh giá của thang đo	34
Bảng 3.1: Một số dự án xây dựng cơ bản do Bộ CHQS tỉnh Thái Nguyên ... thực hiện từ 2016-2018	43
Bảng 3.2. Tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản từ ngân sách địa phương tại BCHQS tỉnh Thái Nguyên, giai đoạn 2016-2018.....	44
Bảng 3.3: Số lượng và quy mô vốn dự án đầu tư XDQB từ ngân sách	45
nhà nước trên địa bàn tỉnh Thái Nguyên.....	45
Bảng 3.4. Đánh giá công tác lập kế hoạch vốn đầu tư xây dựng XDQB từ NSDP tại đơn vị.....	46
Bảng 3.5: Tình hình thực hiện kế hoạch vốn đầu tư XDQB từ ngân sách nhà nước tại Bộ CHQS tỉnh Thái Nguyên.....	49
Bảng 3.6. Đánh giá tình hình thực hiện cấp phát vốn đầu tư XDQB từ NSDP	49
Bảng 3.7. Đánh giá công tác thanh toán và kiểm soát thanh toán vốn đầu tư XDQB từ NSDP	50
Bảng 3.8. Đánh giá tình hình quyết toán vốn đầu tư XDQB từ NSDP.....	54
Bảng 3.9. Công tác thanh tra, kiểm tra số công trình XDQP sử dụng vốn từ nguồn NSNN tại Bộ CHQS tỉnh Thái Nguyên qua KBNN tỉnh.....	55
Bảng 3.10. Đánh giá công tác thanh tra, kiểm tra vốn đầu tư XDQB từ NSDP	56
Bảng 3.11. Kết quả điều tra các nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý vốn đầu tư XDQB từ NSDP tại Ban chỉ huy quân sự tỉnh Thái Nguyên.....	63

DANH MỤC SƠ ĐỒ, HÌNH VẼ

Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức của Bộ chỉ huy Quân sự tỉnh Thái Nguyên	40
Hình 4.1: Quy trình thanh quyết toán tại Bộ CHQS tỉnh Thái Nguyên	84